

AGENDA DE COMPETITIVIDAD DE ARAUCA 2012 - 2015

Plan de Acción para concertación con
Candidatos a la Gobernación departamental

Comisión Regional de Competitividad de Arauca



Contenido

1. Escenarios de convergencia institucional para promover el desarrollo competitivo
2. Breve caracterización del perfil competitivo regional
3. Estrategia de Competitividad de Arauca
4. Fichas de perfil para dos proyectos identificados como prioritarios
5. Recomendaciones para la CRC

1

Escenarios de convergencia institucional para promover el desarrollo competitivo

Ley del Plan Nacional de Desarrollo 2010 - 2014

Artículo 33º. COMISIONES REGIONALES DE COMPETITIVIDAD. Las Comisiones Regionales de Competitividad coordinarán y articularán al interior de cada departamento la implementación de las políticas de desarrollo productivo, de competitividad y **productividad**, de fortalecimiento de la micro, pequeña y mediana empresa, y de fomento de la cultura para el emprendimiento a través de las demás instancias regionales tales como Consejos Departamentales de Ciencia, Tecnología e Innovación (CODECYT), Comités Universidad-Estado-Empresa, Comités de Biodiversidad, Redes Regionales de Emprendimiento, Consejos Regionales de PYME, Consejos Ambientales Regionales, Comités de Seguimiento a los Convenios de Competitividad e Instancias Regionales promovidas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

En el caso de los distritos, las comisiones se articularán a la coordinación ejercida por las autoridades respectivas.

Bancóldex en el marco del Plan de Desarrollo 2010-2014

De acuerdo con el artículo 46 del PND 2010-2014, Bancóldex migrará hacia un modelo de **banca de desarrollo** y será ejecutora de políticas de productividad y competitividad del Gobierno. En este contexto, las regiones contarán con una fuente de apoyo financiero y no financiero para la puesta en marcha de sus PRC.

Enfoque Estratégico de la UDI



Unidad
De
Desarrollo
e
Innovación

Apoyo a Proyectos y
Emprendimientos Innovadores
de Alto Impacto



- De Alto Valor Agregado
- Enfoque a mercados > US\$ 500 M
- Visión Latinoamérica / Global
- Financiación por Capital de Riesgo
- Salida 5 – 10 años por bolsa o venta

Innovación Empresarial
Y Competitividad - MiPymes



- Modernización de Mipymes
- Innovación Empresarial Mipymes
- Visión Nacional / Latinoamérica
- Co-Financiación

Innovación en Grandes Empresas
y fomento a centros I+D



- Fomento a la Cultura Innovadora
- Atracción de Centros de I+D

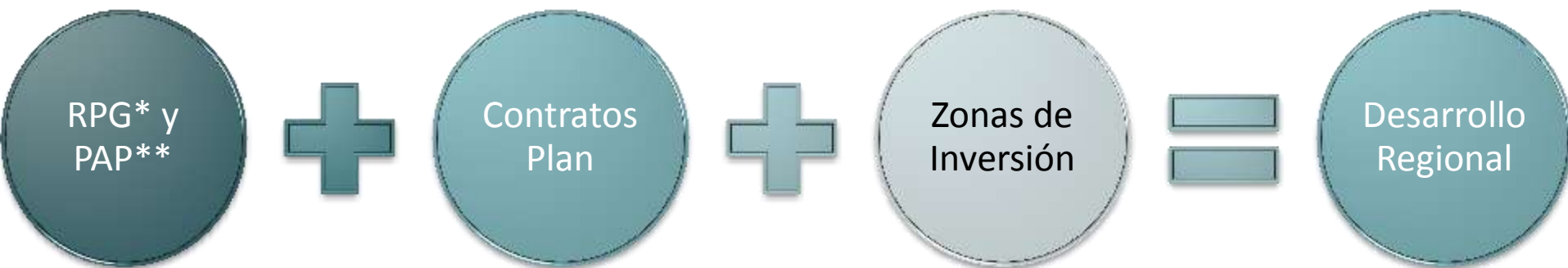
Programa Integral de Recursos
Fortalecimiento Regional



- Fortalecimiento Regional
- Proyectos tipo clúster
- Ciencia y Tecnología e Innovación
- Fortalecimiento de sectores productivos

Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial (LOOT)

Marco propicio para la formulación de proyectos que trascienden las fronteras departamentales



* Regiones de planeación y gestión

**Provincias administrativas y de planificación

Múltiples formas de cooperación intermunicipal e interregional, más allá de las áreas político-administrativas tradicionales

Ley de regalías: nuevos fondos

Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación

- 10% de las regalías
- Inversión en ciencia, tecnología e innovación

Fondo de Desarrollo Regional (FDR)

- Comparten el 40% de las regalías con el FCR
- Financia proyectos regionales cuya asignación se hará a través de cuerpos colegiados

Fondo de compensación regional (FCR)

- Comparten el 40% de las regalías con el FDR
- Financiación de proyectos de impacto regional o local en los territorios más pobres del país

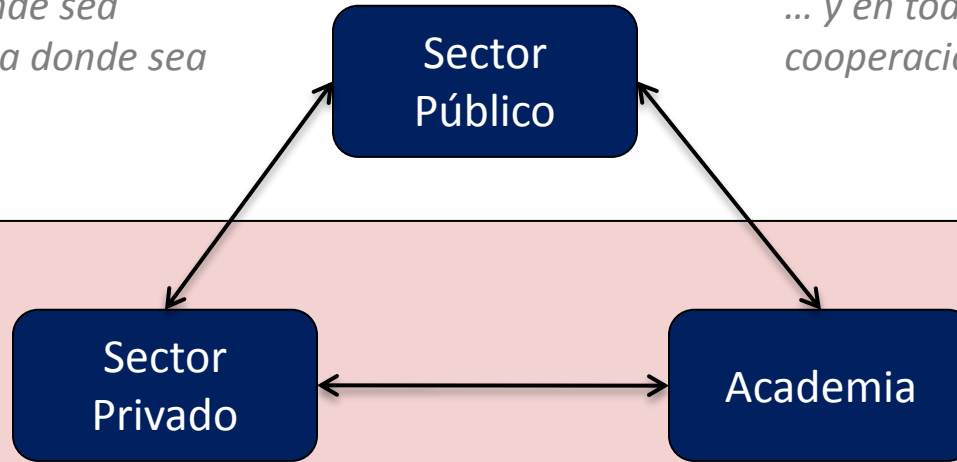
Fondo de ahorro y estabilización y Fondo de Ahorro Pensional Territorial

- 30% y 10% de las regalías, respectivamente

Marco institucional del SNC

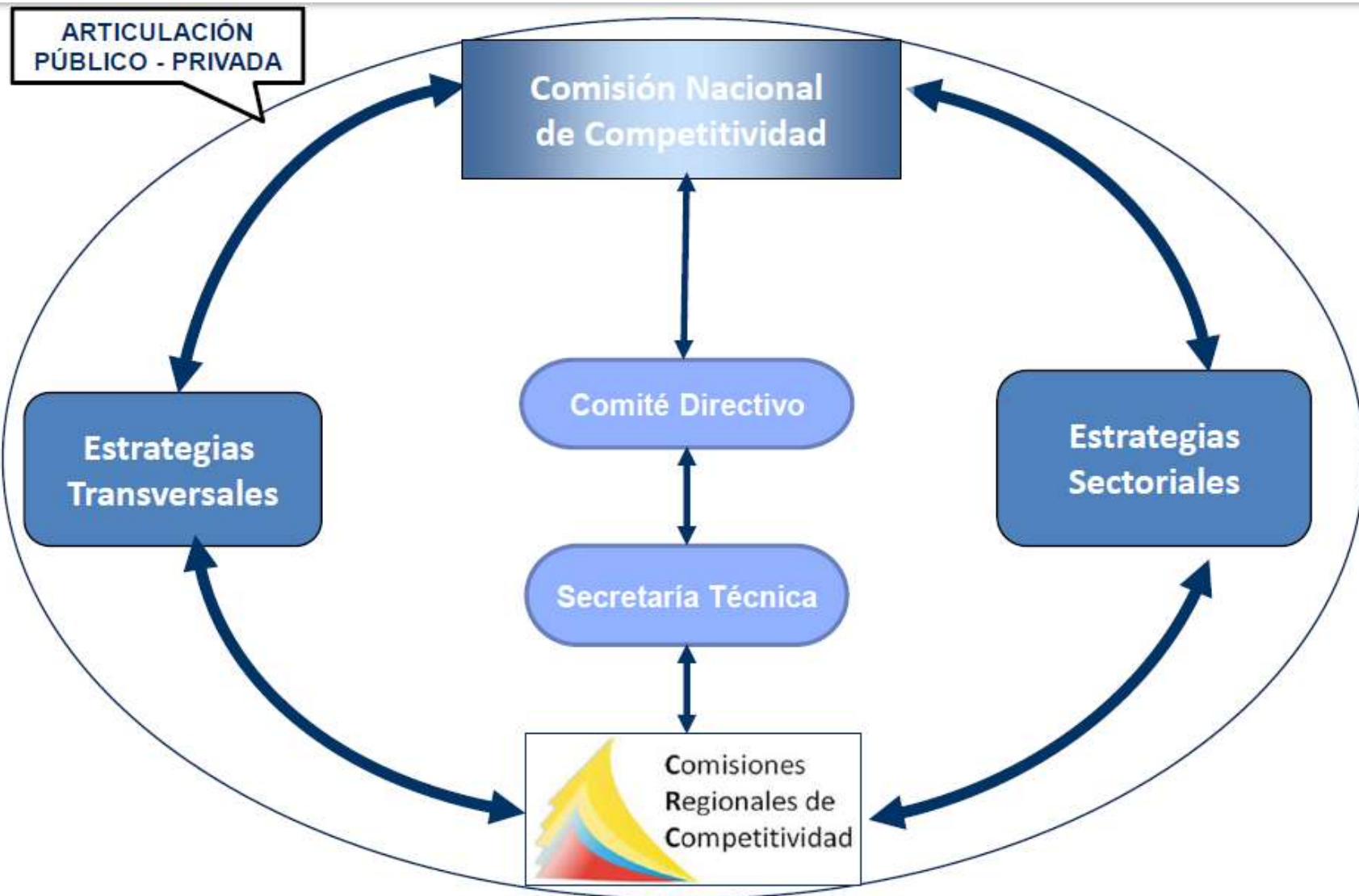
“El mercado hasta donde sea posible, el Estado hasta donde sea necesario”

... y en todo caso, siempre, la cooperación público-privada



- Fortalecimiento de la presencia tanto del sector privado como de la academia para asegurar la continuidad de las iniciativas propuestas
- Inclusión de instituciones con fortalezas en la identificación y formulación de proyectos para facilitar la consecución de iniciativas del PRC

Marco institucional del SNC



MARCO NORMATIVO

CRC: ¿Qué y para qué?

Acuerdo de voluntades de los actores regionales para:

- Formular y actualizar la estrategia competitiva regional en el marco de una visión compartida (**PRC**).
- Direccionar e impulsar las principales actividades del PRC.
- Articular las políticas nacionales y territoriales.
- Materializar la estrategia competitiva para sectores estratégicos a partir de **alianzas público – privadas**.
- Priorizar acciones y proyectos para poner en marcha la estrategia competitiva a través de **agendas público – privadas**.

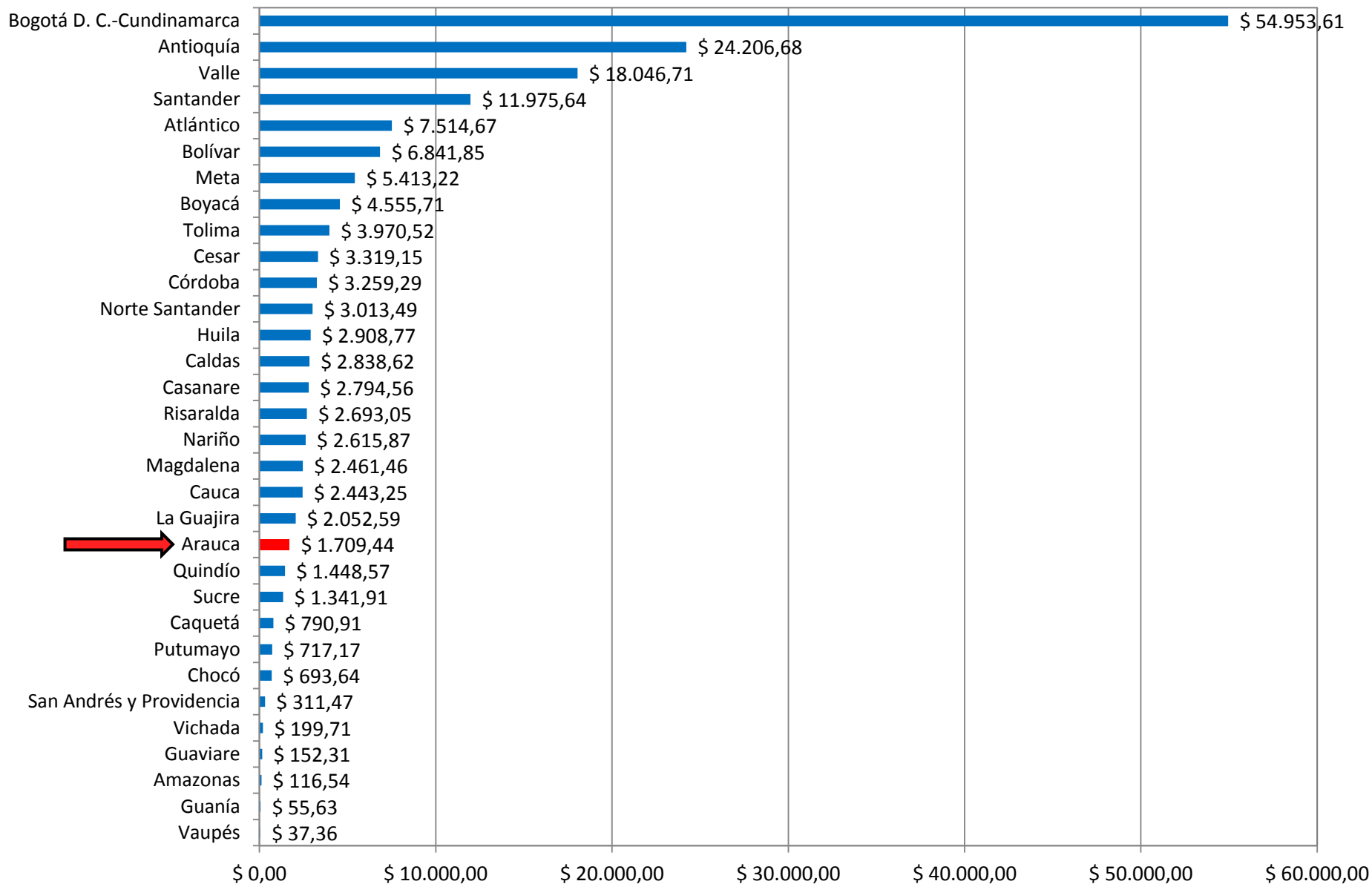
EL PRC ES EL EJE DINÁMICO DE CONVERGENCIA INSTITUCIONAL

2

Breve caracterización del perfil competitivo regional

Desarrollo Territorial – Apuestas económicas

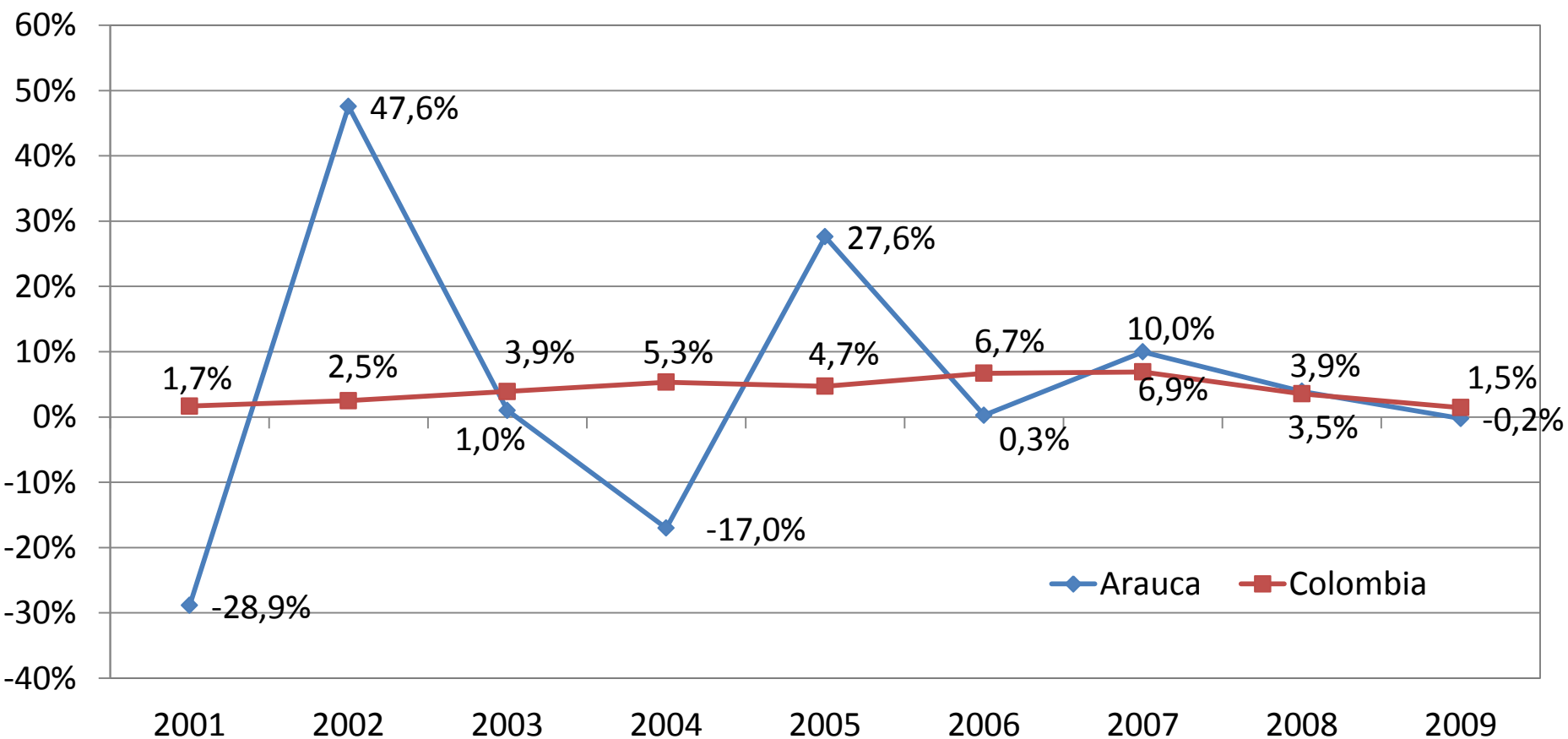
PIB departamentos de Colombia 2009 (constantes 2005 en Millones USD)



Desarrollo Territorial – Apuestas económicas

Vigésimo primera economía de Colombia, que en la presente década registró un comportamiento bastante volátil respecto al dinamismo económico del país...

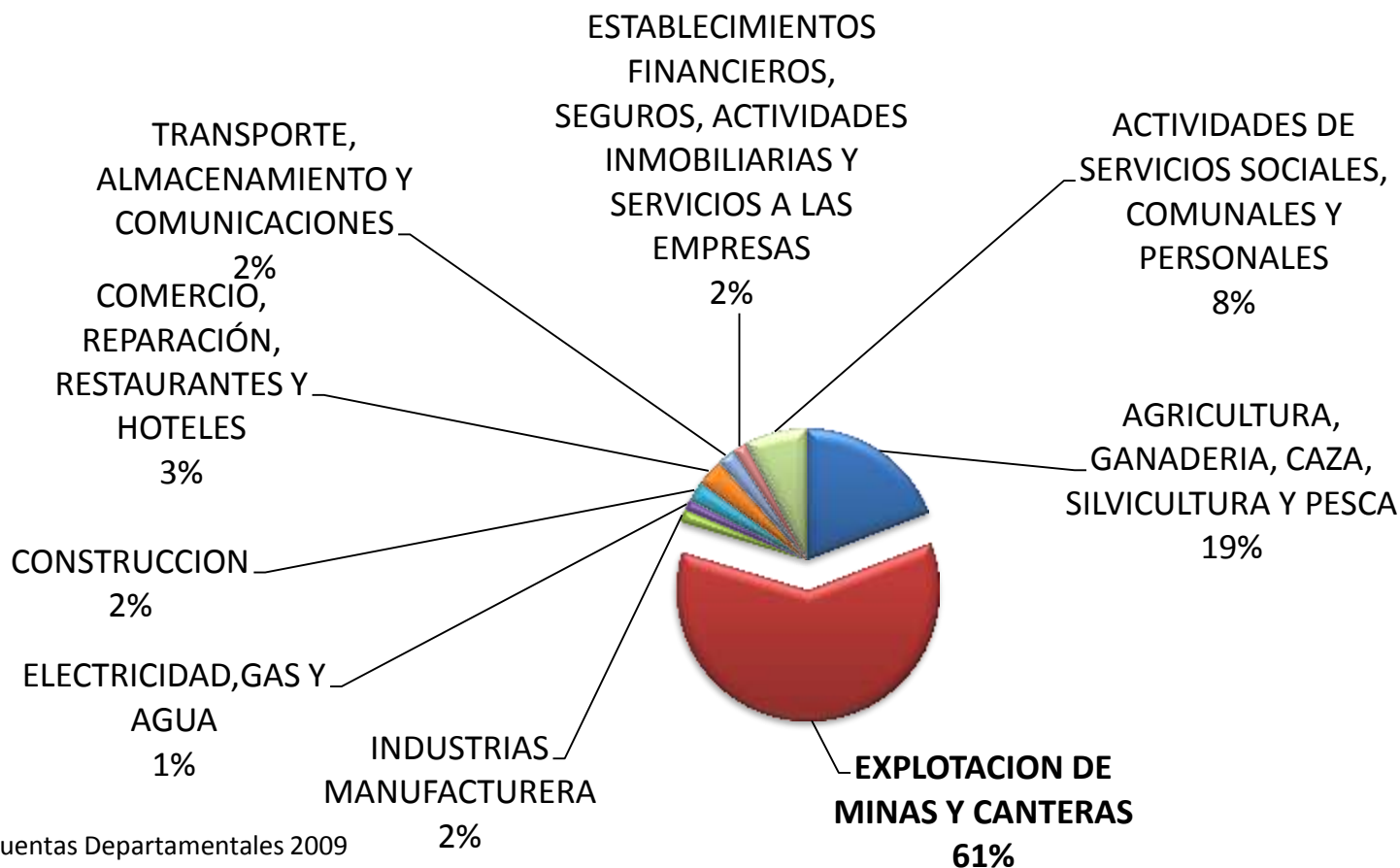
Tasa de crecimiento PIB Colombia VS Departamento de Arauca



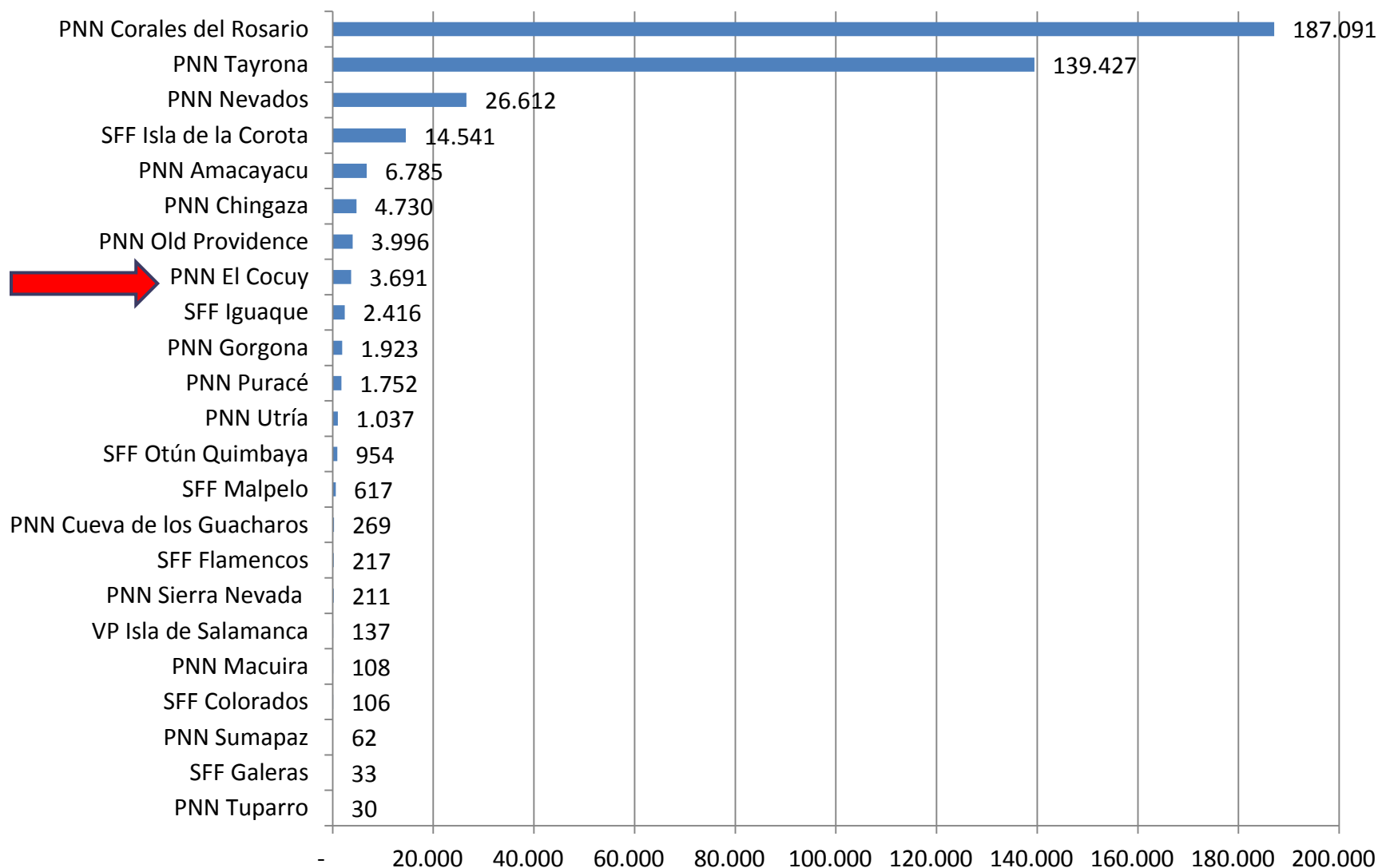
Desarrollo Territorial – Apuestas económicas

La economía de Arauca muestra una marcada concentración en el sector minero. Las actividades agropecuarias se perfilan como la segunda vocación productiva del departamento...

Distribución del Valor Agregado del Departamento de Arauca según grandes ramas de actividad 2009



Turismo: Número de Visitantes a Parques Nacionales Ene-Jul 2011



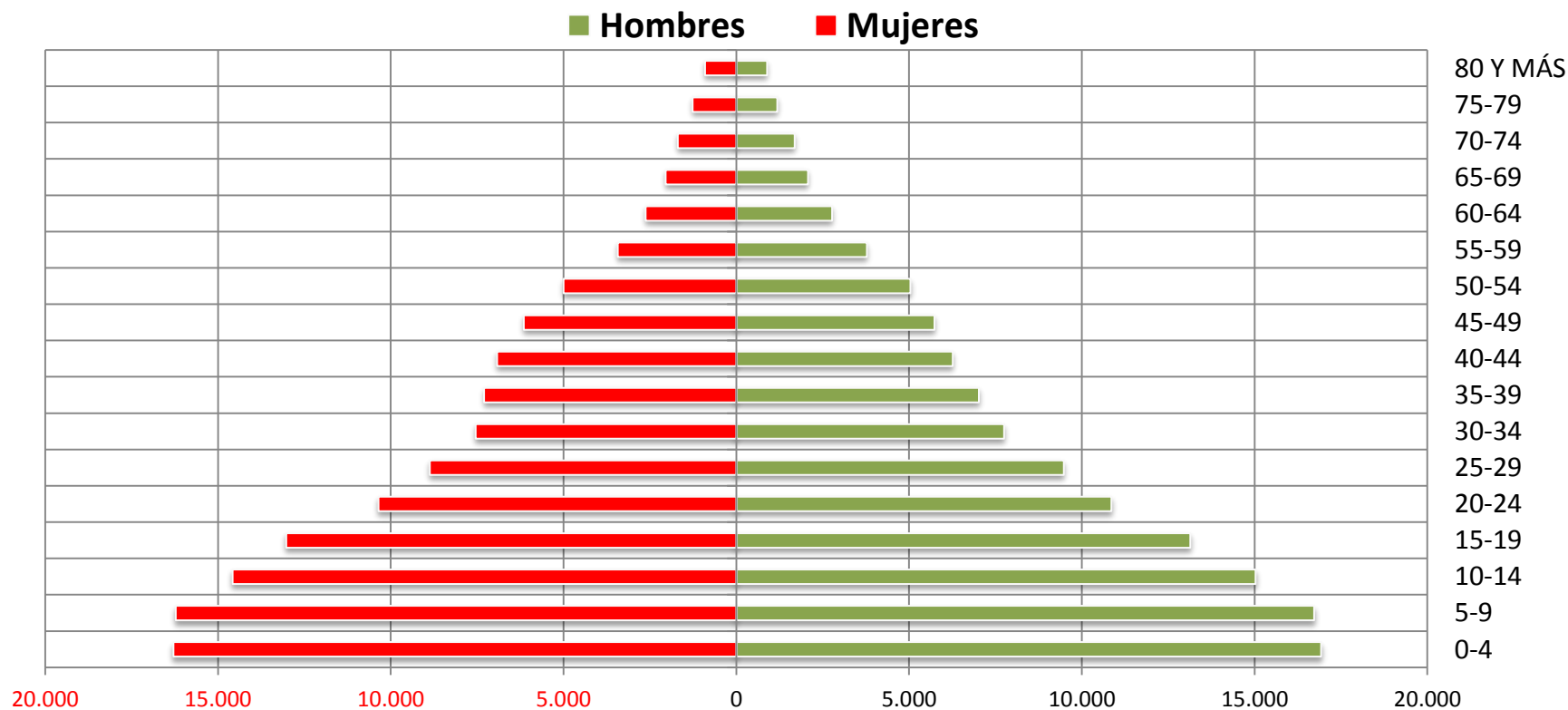
Fuente: Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, y Sistema Nacional de Parques Naturales de Colombia (2011).

Cálculos: Cepec, Universidad del Rosario.

Desarrollo Territorial - Talento Humano

La estructura etaria de Arauca exhibe un importante segmento poblacional joven que es dependiente económicamente, no obstante, dicha estructura podría representar una importante disponibilidad de fuerza laboral en el futuro...

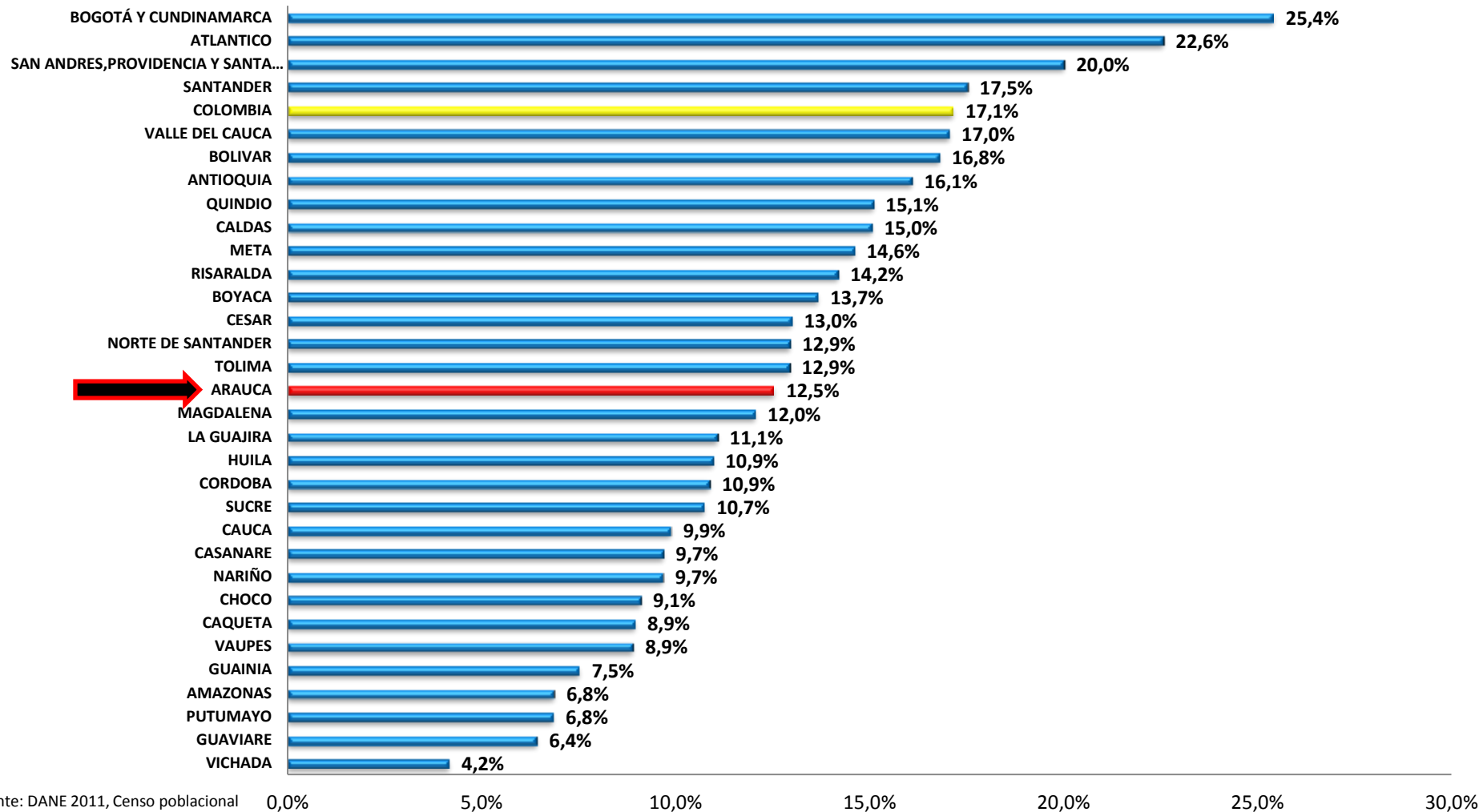
Distribución de la población del Departamento por edades, 2011



Desarrollo Territorial - Talento Humano

Arauca aún mantiene grandes desafíos en términos de población altamente calificada en comparación con otros departamentos del país...

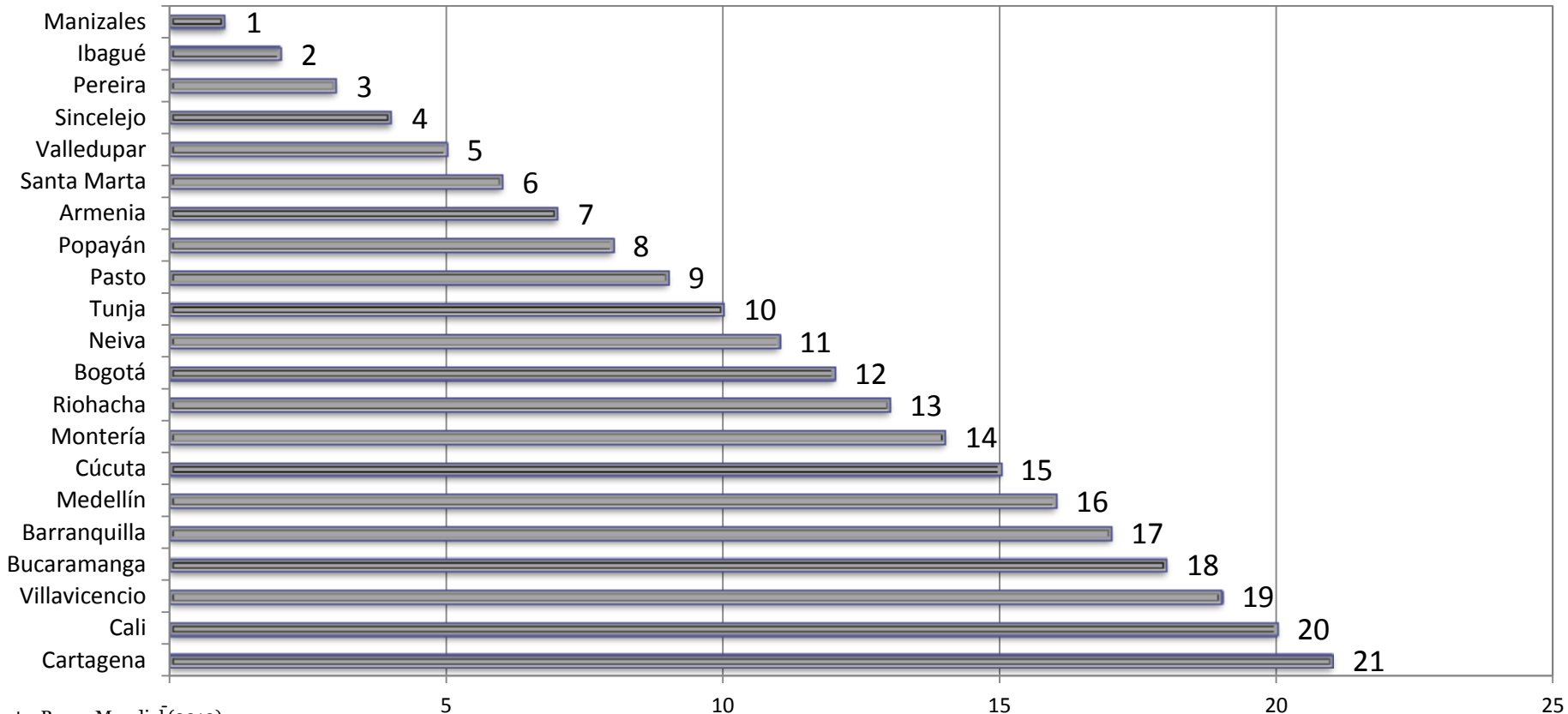
Porcentaje de la PET con educación superior en los departamentos de Colombia



Arauca–y en particular su capital- todavía no cuenta con herramientas de medición que muestren sus fortalezas y debilidades para hacer negocios.

Figurar en un ranking como Doing Business puede ser una buena iniciativa para entrar en el radar de los inversionistas...

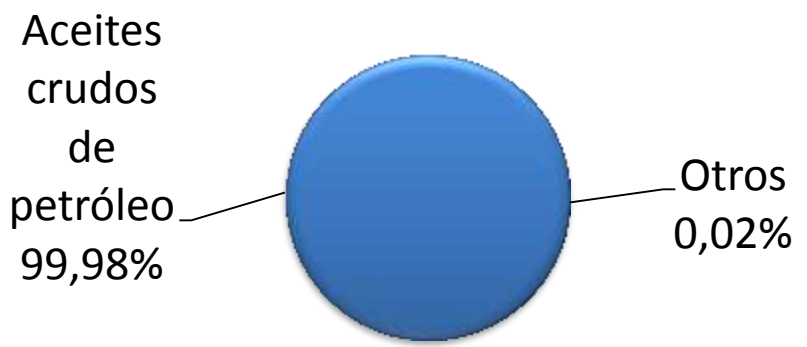
Ranking Doing Business Colombia 2010



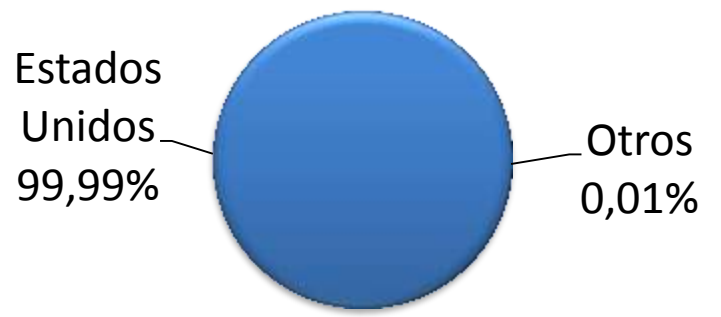
Desarrollo Territorial – Acceso a mercados

Los productos exportados por Arauca son tradicionales, con baja intensidad tecnológica y concentrados en pocos mercados...

Productos exportados por Arauca en 2010



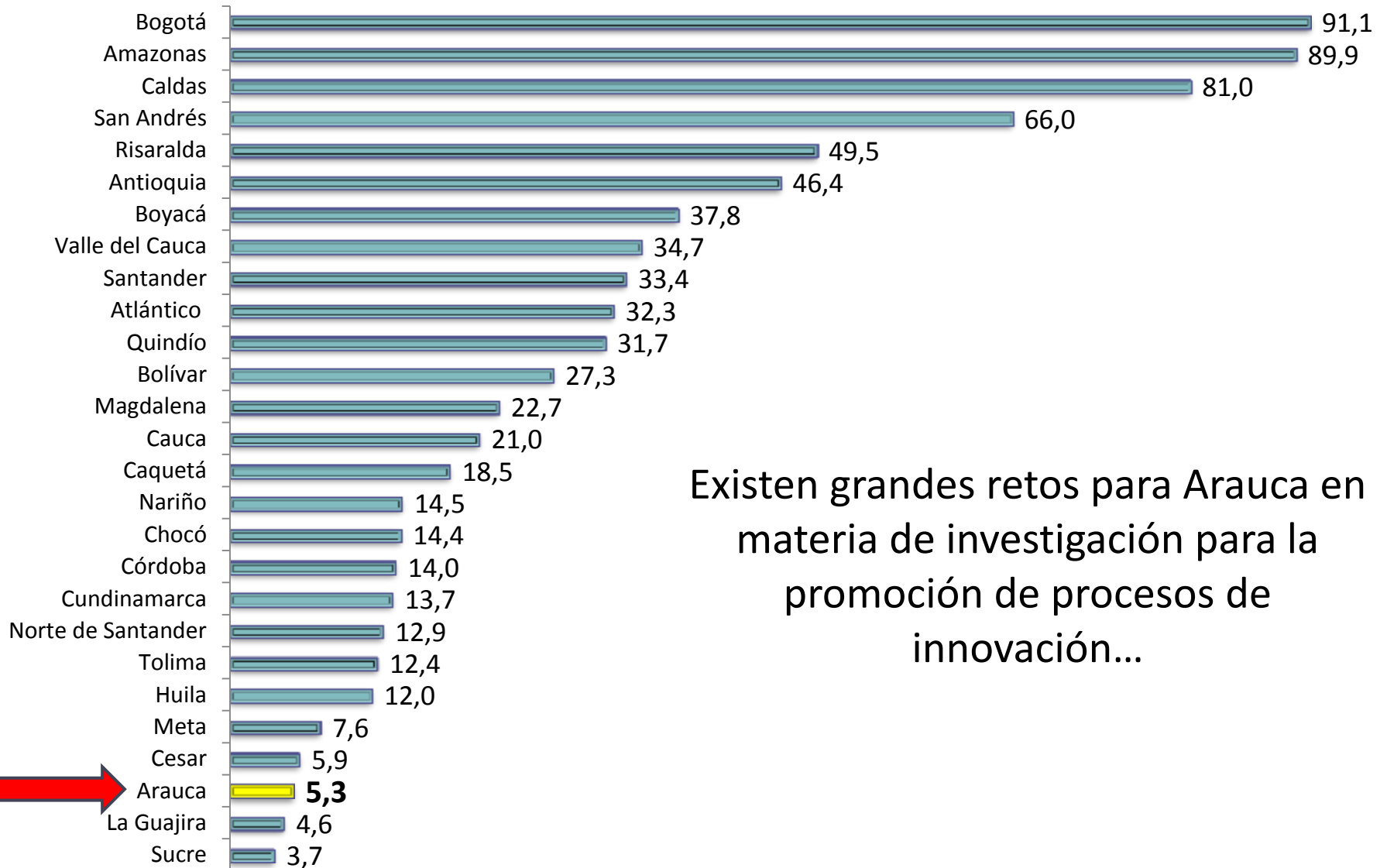
Destinos de las exportaciones de Arauca en 2010



Fuente: DIAN.
Cálculos: CEPEC, Universidad del Rosario.

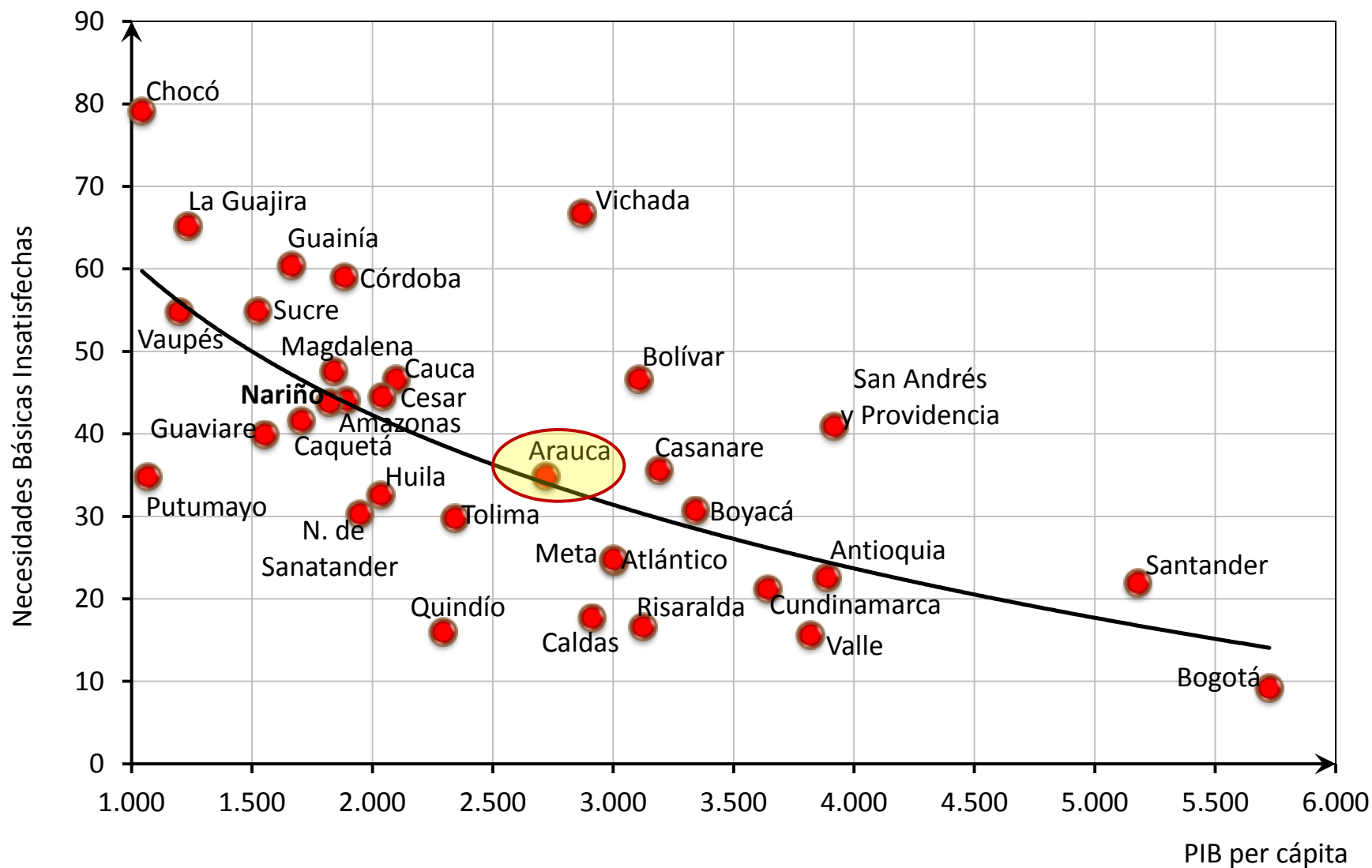
Fuente: DIAN.
Cálculos: CEPEC, Universidad del Rosario.

Investigadores activos por cada 100.000 habitantes en los departamentos de Colombia 2000-2009*



Existen grandes retos para Arauca en materia de investigación para la promoción de procesos de innovación...

NBI Vs. PIB per cápita en regiones colombianas 2006



Comportamiento del secuestro, 2010

Enero - Diciembre de 2009 vs Enero - Diciembre de 2010				
DEPARTAMENTO	Total de secuestros		Total de cautivos	
	2009	2010	2009	2010
ARAUCA	8	36		
VALLE	14	33		2
ANTIOQUIA	12	28	1	
CAUCA	15	27	1	5
NARIÑO	22	17		3
CASANARE	9	12	1	
NORTE SANTANDER	10	12		
BOGOTA D.C.	18	13		1
SANTANDER	5	9		2
PUTUMAYO	11	10		1
CAQUETA	8	8	1	1
MAGDALENA	3	8		1
CESAR	7	10		3
CHOCO	7	7		3
HUILA	7	7	1	
LA GUAJIRA	4	6		1
META	15	5		
CALDAS	4	8		3
RISARALDA	4	4		1
TOLIMA	8	6		1
CUNDINAMARCA	5	4		2
CORDOBA	2	3		1
BOYACA	4	3		
BOLIVAR		1		
SUCRE	1	2		
GUAVIARE	2	2	2	1
QUINDIO	1			
VAUPES	1			
ATLANTICO	6	1		
TOTAL	213	282	7	32

Según las cifras de *Fondelibertad*, durante el 2010, Arauca fue el departamento en donde más se presentaron cifras de secuestro, ubicándose por encima de Valle y Antioquia, que también han vuelto a presentar una situación preocupante.

En síntesis...

En este contexto, Arauca se posiciona como la vigésimo tercera región más competitiva de Colombia... El reto para la CRC está asociado a garantizar la convergencia institucional para la gestión de los proyectos estratégicos para la competitividad departamental

Escalafón de competitividad departamental 2009*



Fuente: Cepal, Escalafón de la competitividad de los departamentos en Colombia 2009, en "Serie Estudios y perspectivas No. 21, Bogotá, octubre de 2010

3

Estrategia de Competitividad de Arauca

Institucionalidad de la CRC de Arauca



VISION ACTUAL DE LA CRC DE ARAUCA

“Para el año 2032 el departamento de Arauca será una región de frontera que construye la paz, que habrá “sembrado” la bonanza petrolera, para mejorar la calidad de vida de sus habitantes y el ordenamiento sostenible de su territorio, a partir de la fortaleza de su institucionalidad y sobre la base de un alto sentido ético de lo público y una fuerte alianza entre los sectores público, privado y académico; que se consolidará como el principal puerto agropecuario de la región nororiental y en 2019 será una región productiva, transformadora, incluyente con base en el desarrollo agroindustrial de las cadenas del cacao, ganadería bovina, plátano, forestal y turística; Y que se integrará a los mercados nacionales e internacionales, y en el uso de las TIC para la formación de competencias laborales y un ambiente de negocios favorable y atractivo a la inversión pública y privada.”

POLÍTICA DE COMPETITIVIDAD PARA ARAUCA



POLÍTICA DE COMPETITIVIDAD PARA ARAUCA

Apuestas Productivas Estratégicas:

CACAO
GANADERÍA BOVINA
PLÁTANO
FORESTAL
TURISMO

Avance del PRC e iniciativas prioritarias

OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIAS	INICIATIVAS DE ACCIÓN	% DE AVANCE O EJECUCIÓN *
Desarrollar cadenas productivas	<ul style="list-style-type: none"> •Desarrollo de iniciativas enmarcadas en las apuestas productivas •Investigación, desarrollo e innovación alrededor de las cadenas productivas •Asociatividad 	<ul style="list-style-type: none"> •Cadena Cacao: Planta de transformación de cacao •Cadena Bovina: Adecuación de la planta de sacrificio animal del municipio de Arauca •Cadena plátano: Realizar un estudio de mercadeo de productos, y de oferta de tecnologías limpias para su transformación •Cadena turística: Implementación de una estrategia de marketing territorial, creando una marca propia para el departamento de Arauca •Cadena forestal: Zonificación detallada de las áreas forestales disponibles en la región, especificando la especie y usos para cada área 	El plan Regional de Competitividad de Arauca fue Reformulado en el 2011 por lo cual aún no se registra avance en sus objetivos, estrategias e iniciativas.
Promover el comercio exterior y la inversión	<ul style="list-style-type: none"> •Promoción de exportaciones •Investigación, desarrollo e innovación alrededor de las cadenas Productivas •Promoción de actividades asociadas a la actividad de comercio exterior y a la inversión 	<ul style="list-style-type: none"> •Portafolio de proyectos de atracción de inversión 	
Sembrar la bonanza petrolera	<ul style="list-style-type: none"> •Aprovechamiento de los encadenamientos productivos con la actividad de exploración y explotación •Reducción del impacto sobre el medio ambiente •Traducción de los ingresos derivados de la producción petrolera en mejores niveles de calidad de vida 	<ul style="list-style-type: none"> •Desarrollo de bienes y servicios asociados a la industria petrolera 	

Nota: En color rojo se resaltan aquellas iniciativas que fueron identificadas como prioritarias por los miembros de la CRC y cuya ejecución debe adelantarse en el corto plazo.

Avance del PRC e iniciativas prioritarias

OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIAS	No. DE INICIATIVAS DE ACCIÓN	% DE AVANCE O EJECUCIÓN *
Mejorar la infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> •Mejoramiento de la conectividad intra e interdepartamental •Potenciación de una plataforma para el comercio exterior •Consolidación de una oferta de servicios públicos para el desarrollo industrial de la región 	<ul style="list-style-type: none"> •Infraestructura vial: Mejoramiento de la vía de la Soberanía Arauca-Cúcuta. (tramo Saravena-La Lejía) y nacionalización del tramo Tame-San Salvador •Energía: Implementación de un plan de fortalecimiento de la cobertura y mantenimiento de la red eléctrica. •Telecomunicaciones: Implementar un programa de cobertura y ampliación de la capacidad instalada, y de modernización del sistema, mediante el uso de una plataforma WIMAX 	El plan Regional de Competitividad de Arauca fue Reformulado en el 2011 por lo cual aún no se registra avance en sus objetivos, estrategias e iniciativas.
Impulsar la educación, la ciencia, la tecnología y la innovación	<ul style="list-style-type: none"> •Mejoramiento de la pertinencia y calidad de la educación •Promoción de la investigación, la ciencia y la tecnología •Potenciación de la alianza entre centros educativos 	<ul style="list-style-type: none"> •Monitoreo y orientación ocupacional enfocada en los sectores estratégicos de Arauca 	
TOTAL % DE AVANCE DEL PRC			

Nota: En color rojo se resaltan aquellas iniciativas que fueron identificadas como prioritarias por los miembros de la CRC y cuya ejecución debe adelantarse en el corto plazo.

4

Fichas de perfil para dos proyectos
identificados como prioritarios

Fichas perfil de proyectos

NOMBRE DEL PROYECTO:	Programa para el mejoramiento de razas de ganado
ASPECTOS GENERALES	
Objetivo:	Implementar un Programa para el mejoramiento de razas de ganado bovino permita la obtención de animales con mayor calidad genética, mediante una Campaña de Difusión y Capacitación para 350 productores locales y una estrategia de inseminación y fertilización coordinada para 6000 cabezas.
Descripción:	<ul style="list-style-type: none">• Mejorar el valor genético del ganado bovino del Dpto. dedicado a doble propósito.• Implementar programas de inseminación de ganado doble propósito.• Capacitar a los productores pecuarios del Dpto. en la implementación de buenas prácticas ganaderas.
Cobertura:	Departamental
ASPECTOS TÉCNICOS	
Población Beneficiada:	2.000 unidades pecuarias del departamento
Resultados:	<ul style="list-style-type: none">• 350 Familias Beneficiadas Con Capacitación.• Mejoras en innovación y desarrollo genético del ganado bovino de la región.• 6.000 cabezas de ganado inseminadas exitosamente.• Mejoramiento de la productividad y del aporte del sector a la generación de valor en el departamento.
Costo:	El costo aproximado del proyecto asciende a \$600 millones.

Fichas perfil de proyectos

NOMBRE DEL PROYECTO:	Programa para el mejoramiento de razas de ganado
ASPECTOS DE GESTIÓN	
Socios estratégicos:	Gobernación de Arauca; Departamento Nacional de Planeación; Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; Cámaras de Comercio de Arauca; Alcaldías Municipales; Comité de Ganaderos de Arauca; Empresarios de los diferentes eslabones del sector de los municipios
Fuentes de financiación:	Gobernación de Arauca; Departamento Nacional de Planeación; Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; Cámaras de Comercio de Arauca; Alcaldías Municipales; Comité de Ganaderos de Arauca; Empresarios de los diferentes eslabones del sector de los municipios; Cooperación Internacional.
Acciones requeridas:	<ul style="list-style-type: none">• Capacitación integral para el mejoramiento genético de la ganadería bovina.• Inseminación y proceso de fertilización del ganado de Arauca
Cronograma:	El montaje del programa está proyectado a 5 años.

Fichas perfil de proyectos

NOMBRE DEL PROYECTO:	Montaje de una planta de producción de manteca y licor de cacao en Arauca
ASPECTOS GENERALES	
Objetivo:	Estudiar la factibilidad para el Montaje de una planta de producción de manteca y licor de cacao en el departamento de Arauca.
Descripción:	La entrada de plantas procedentes de otras áreas y la venta del cacao en grano han generado que los cacaoteros en el departamento de Arauca vean mermadas sus utilidades por hectárea sembrada. Se busca estudiar la factibilidad de montar una planta que permita generar valor agregado al producto que actualmente se produce y vende.
Cobertura:	Departamental
ASPECTOS TÉCNICOS	
Población Beneficiada:	Aproximadamente 568 unidades agrícolas beneficiadas (Se asume una extensión promedio de 20 hectáreas para las unidades agrícolas).
Resultados:	Con el análisis de factibilidad se pretende determinar las características de los productos, los mercados a atender y su proyección, las inversiones a realizar, los volúmenes de producción y venta, la estructura de costos y gastos y las necesidades de financiamiento en el montaje de una planta de producción de manteca y licor de cacao en el departamento de Arauca.
Costo:	\$90 Millones (costo estimado)

Fichas perfil de proyectos

NOMBRE DEL PROYECTO:	Montaje de una planta de producción de manteca y licor de cacao en Arauca
ASPECTOS DE GESTIÓN	
Socios estratégicos:	Federación Departamental de Cacaoteros, Departamento de Arauca, Alcaldías municipales, Cámara de Comercio de Arauca.
Fuentes de financiación:	Federación Departamental de Cacaoteros, Departamento de Arauca, Alcaldías municipales, Cámara de Comercio de Arauca, Fondo Nacional de Regalías
Acciones requeridas:	Elaboración de los términos de referencia, presentación del proyecto.
Línea de tiempo del proyecto:	7 meses

5

Recomendaciones para la CRC

Recomendaciones para la CRC

- Mayor coordinación MCIT, DNP, Ministerio de Hacienda en torno del proceso de fortalecimiento de capacidades locales para la formulación de proyectos en el marco de la reforma al sistema general de regalías.
- Fortalecer los procesos participativos para la definición de las acciones y proyectos estratégicos del PRC.
- Fortalecer la gestión y ejecución de proyectos en los temas transversales, principalmente en clúster de paz.
- Construir sistemas de seguimiento y control (indicadores) a la gestión del PRC y a la competitividad departamental.
Avanzar en desarrollar un alcance subregional al PRC.
- La actualización del diagnóstico es bastante completa, pero se requiere pasar a una fase más franca de ejecución de las actividades y proyectos identificados y priorizados en el PRC.